



Paparan Publik Tahunan 2025 PT Link Net Tbk (“Linknet”)

Selasa, 9 Desember 2025



Tentang Linknet

We LINK the nation for better lives

- 1 We : Mewakili keterikatan emosional dan komitmen bersama.
- 2 LINK : Melambangkan kata bermerek dan istimewa karena berhubungan dengan Linknet; *link* berarti keterhubungan.
- 3 the nation : Cakupan geografis Indonesia.
- 4 for better lives : Membawa hal-hal positif dan makna dalam kehidupan mereka.

By 2027, to be the 1st choice in every business we do*

*Through 4C's (Coverage, Capacity, Cost, Capability)

- 1 By 2027 : Batas waktu untuk mencapai visi, dalam kurun waktu 3 tahun.
- 2 1st choice : Tekad untuk menjadi nomor satu, serta keinginan agar pelanggan mencintai dan memilih kami dibandingkan semua pesaing di pasar.
- 3 In every business we do : Mencakup seluruh bisnis yang ada saat ini maupun peluang bisnis baru di masa depan

Nilai-nilai Perusahaan



1. **Pelanggan adalah fokus utama saya dalam setiap keputusan yang saya buat.**
2. **Saya memberikan lebih dari apa yang diharapkan oleh pelanggan.**



1. Saya berani memilih untuk menghilangkan batasan dalam setiap tindakan saya dan terbuka untuk mencoba hal-hal baru.
2. Setiap saat saya terus berusaha menjadi lebih baik dengan beradaptasi dan melakukan perbaikan.



1. Saya membangun rasa saling percaya dalam bekerjasama untuk mencapai tujuan bersama.
2. Saya aktif belajar dari satu sama lain dan merangkul keberagaman.



1. Saya berperilaku jujur, adil, dan menunjukkan sikap etis.
2. Saya berperilaku konsisten dan bertanggung jawab atas tindakan saya.

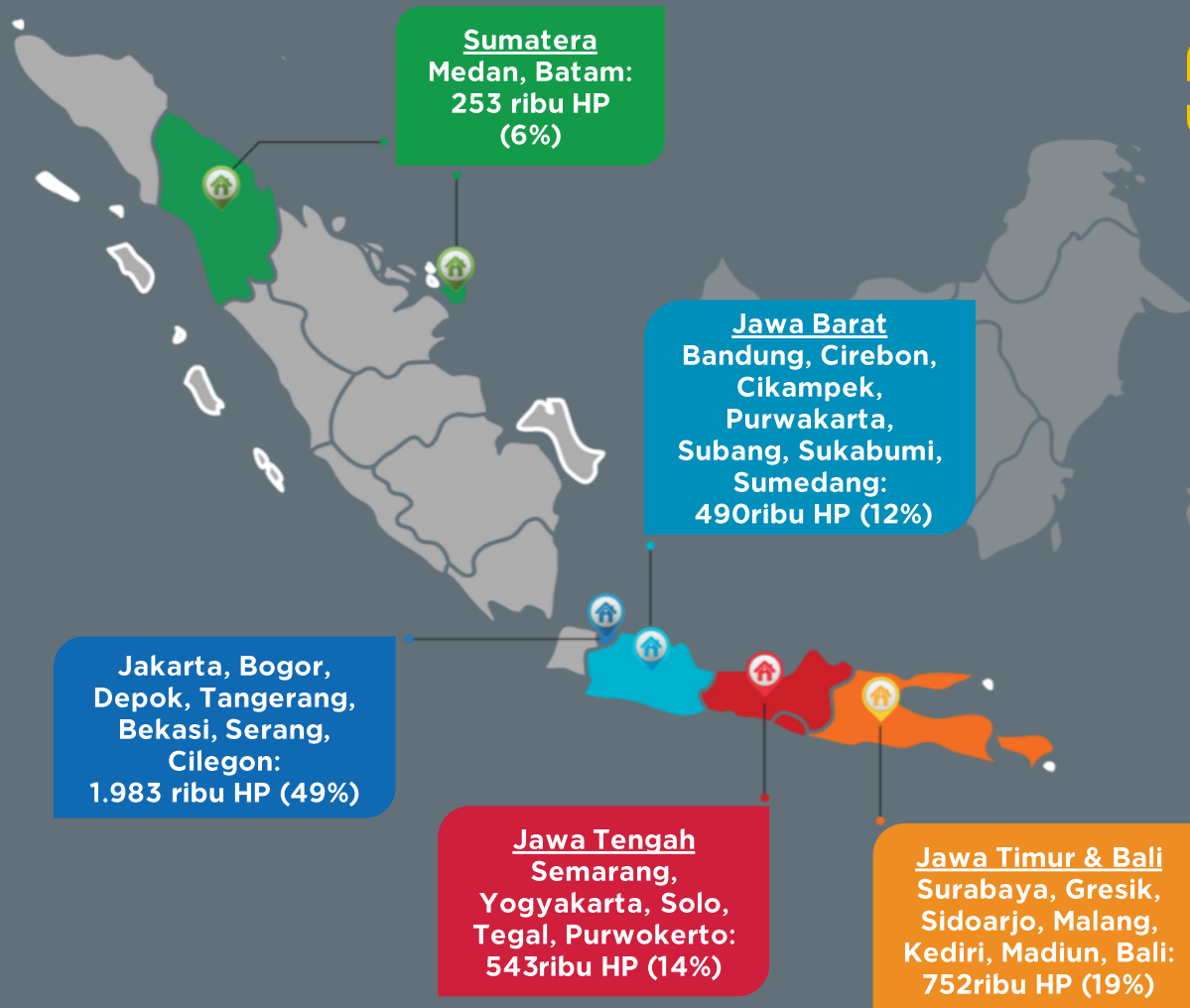
Jangkauan Linknet



Terus menghadirkan konektivitas hingga ke lebih banyak kota di Indonesia, demi membuka akses yang lebih merata bagi masyarakat untuk belajar, bekerja, dan berkembang bersama

Tujuan Linknet:

We LINK the nation for better lives



Bersama dengan:



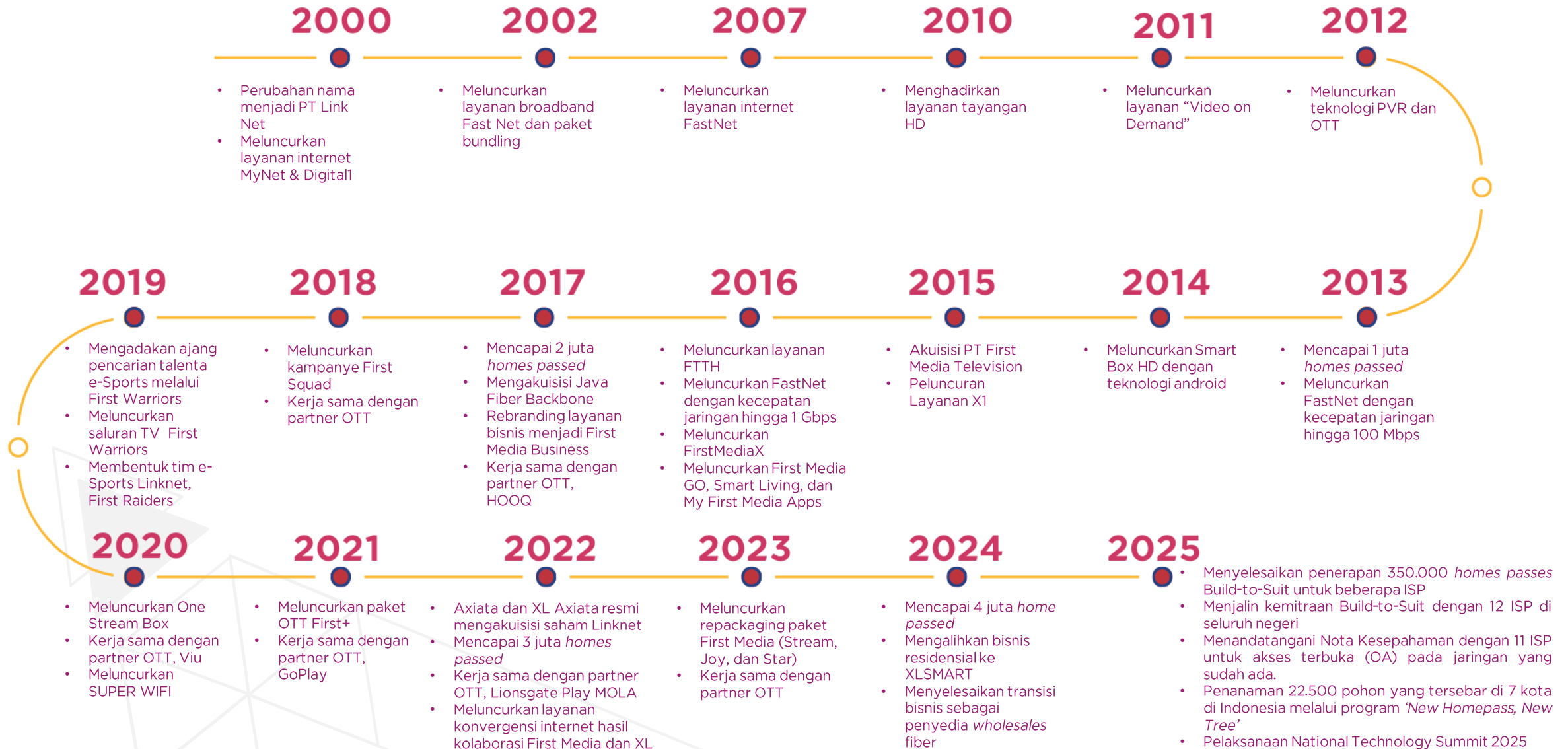
TOTAL HOME-PASS

>4 Juta

Tersebar di lebih dari 70 titik (kota dan kabupaten) di Indonesia

Tonggak Perusahaan

Diperbaharui 30 November 2025





Kinerja Keuangan

Rangkuman Pencapaian Finansial YTD Sep 25 & 3Q25

Pencapaian YTD Sep 2025

Pendapatan dibukukan di
Rp 2,39 triliun
menurun
13,9%
pada YTD Sep 25 vs YTD
Sep 24*

EBITDA tercatat di
Rp 682 miliar
menurun
44,8%
pada YTD Sep 25 vs YTD
Sep 24*

Marjin EBITDA pada
28,5%
di YTD Sep 25

Laba Bersih tercatat
sebesar
minus Rp 1,03 triliun
menurun
28,2%
pada YTD Sep 25 vs YTD
Sep 24*

Marjin Laba Bersih pada
minus 42,9%
di YTD Sep 25

Pencapaian 3Q 2025

Pendapatan dibukukan di
Rp 818 miliar
menurun
13,9%
pada 3Q 25 vs 3Q 24*

EBITDA tercatat di
Rp 236 miliar
menurun
34,7%
pada 3Q 25 vs 3Q 24*

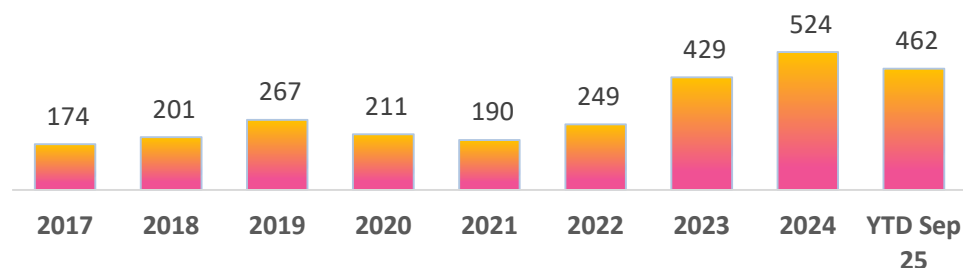
Marjin EBITDA pada
28,8%
di 3Q 25

Laba Bersih tercatat
sebesar
minus Rp 336 miliar
menurun
35,2%
pada 3Q 25 vs 3Q 24*

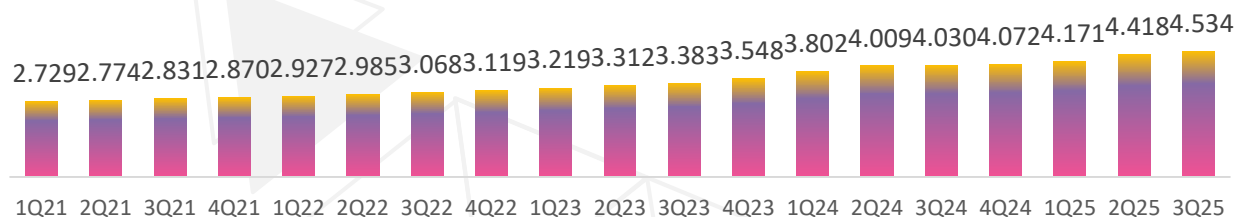
Marjin Laba Bersih pada
minus 41,1%
di 3Q 25

Ringkasan Hasil Keuangan dan Operasional

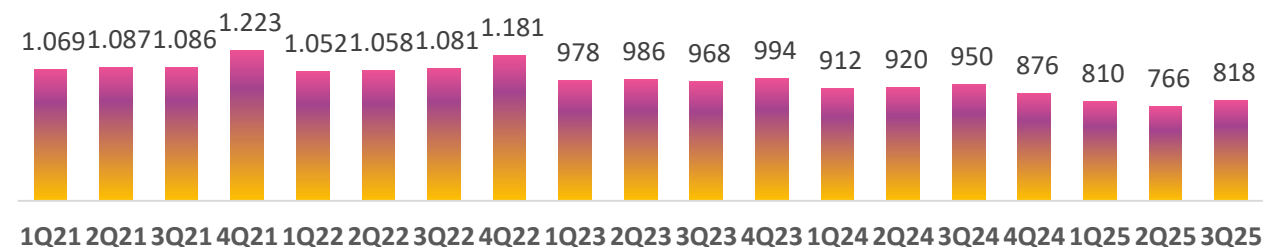
Penambahan Homes Passed (dalam '000)



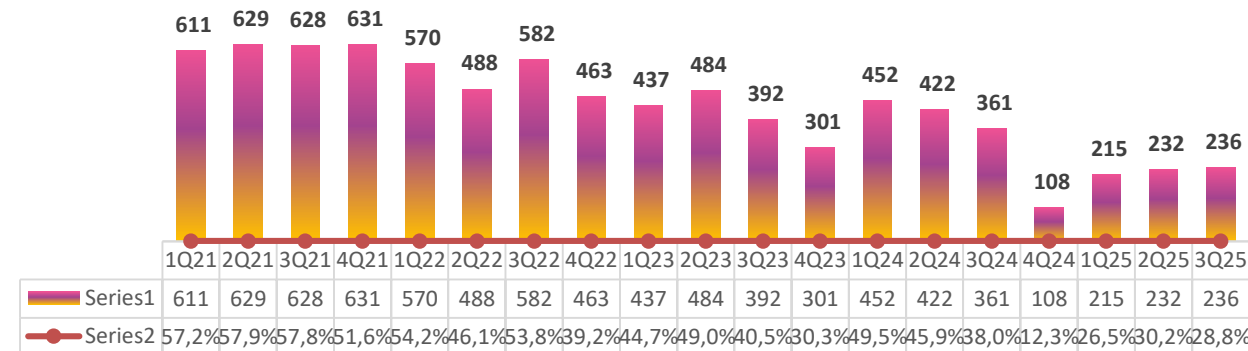
Total Homes Passed (dalam '000)



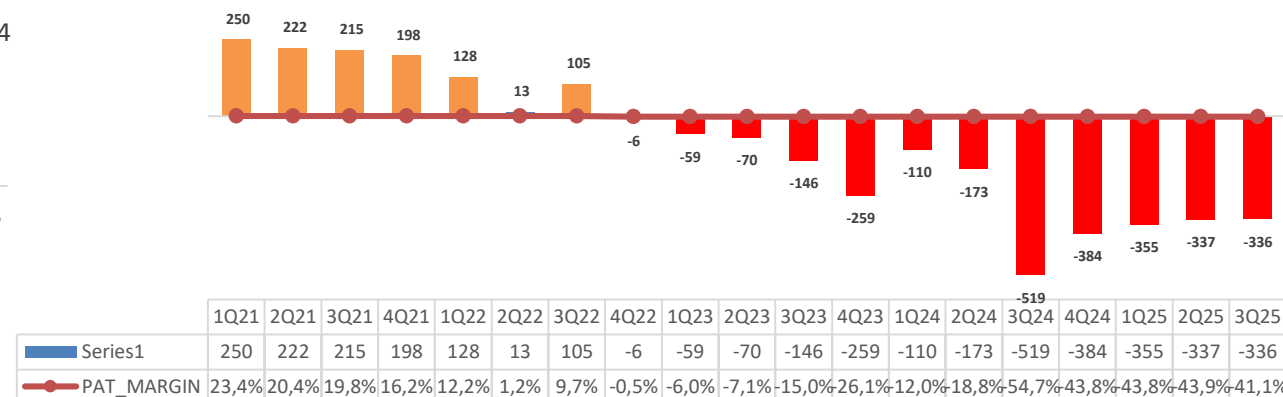
Pendapatan (Rp miliar)



EBITDA (Rp miliar)



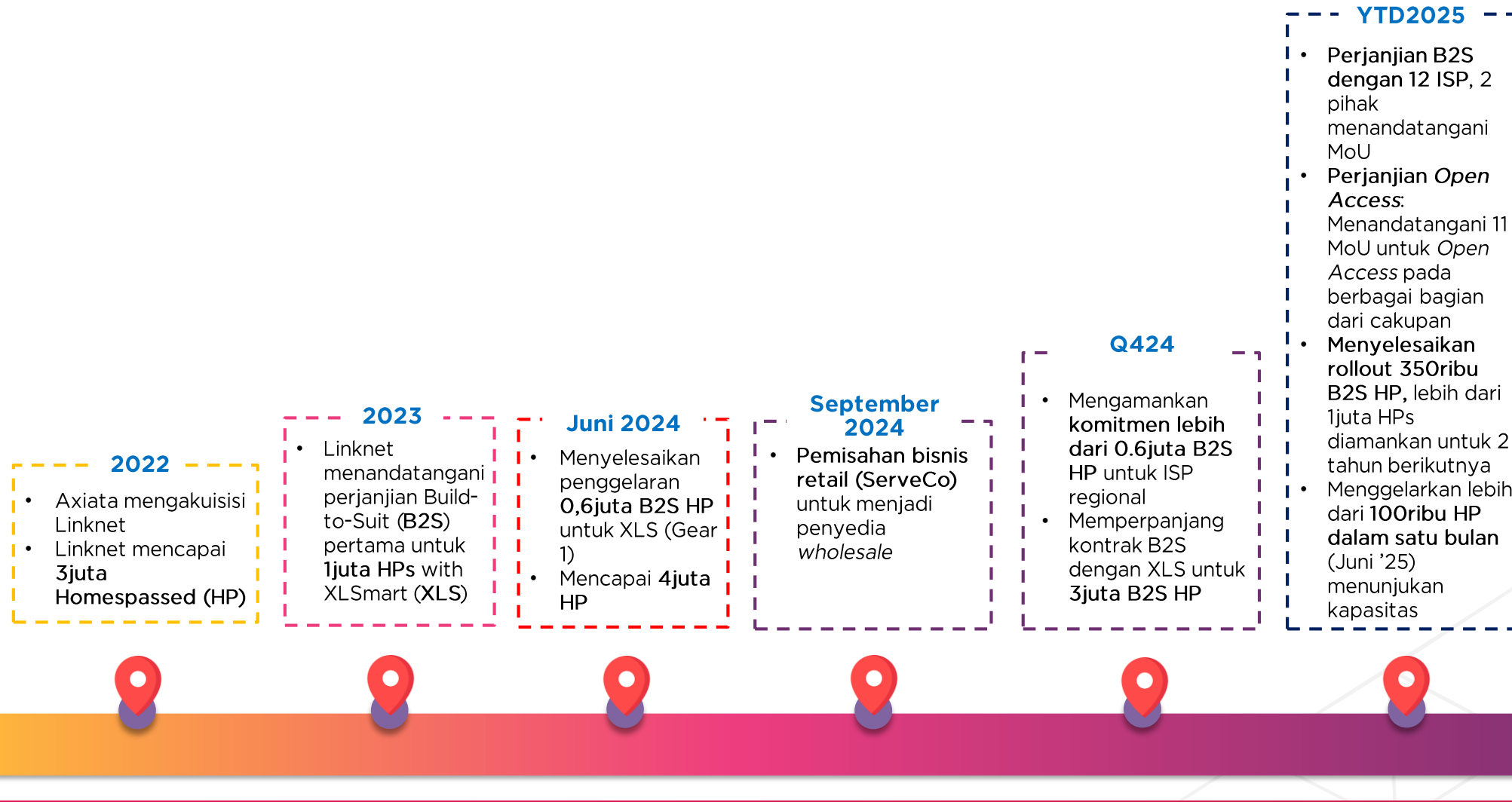
Laba Bersih (Rp miliar)

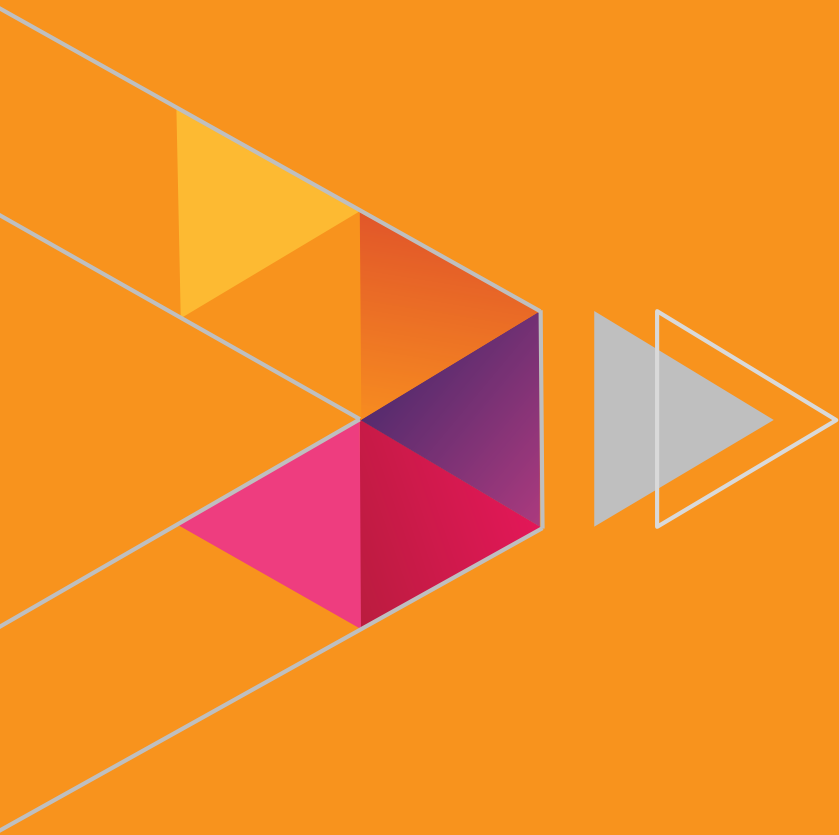




Pencapaian YTD 2025

Selama 10 bulan terakhir sejak pemisahan ServeCo, Linknet telah mengalami kemajuan yang signifikan dalam upayanya menjadi perusahaan FiberCo terkemuka di Indonesia.





Rencana Bisnis

Penciptaan Nilai Bisnis FiberCo

Pengelolaan Arus Kas dan Pertumbuhan Masa Mendatang

Bisnis Saat Ini

Pertumbuhan Pendapatan

- Penyediaan infrastruktur kepada EntCo untuk layanan kepada *Enterprise* bisnis
- Akses terbuka (*open access*) pada 4 juta HP yang ada saat ini
- Telah menandatangani 11 Nota Kesepahaman untuk Akses Terbuka di berbagai bagian jejak yang ada

Biaya Manajemen

- Optimalisasi biaya pemeliharaan di seluruh jaringan yang ada
- Pengurangan biaya pemasangan per koneksi rumah (*home connect*)
- Peningkatan pencapaian SLA di seluruh jaringan

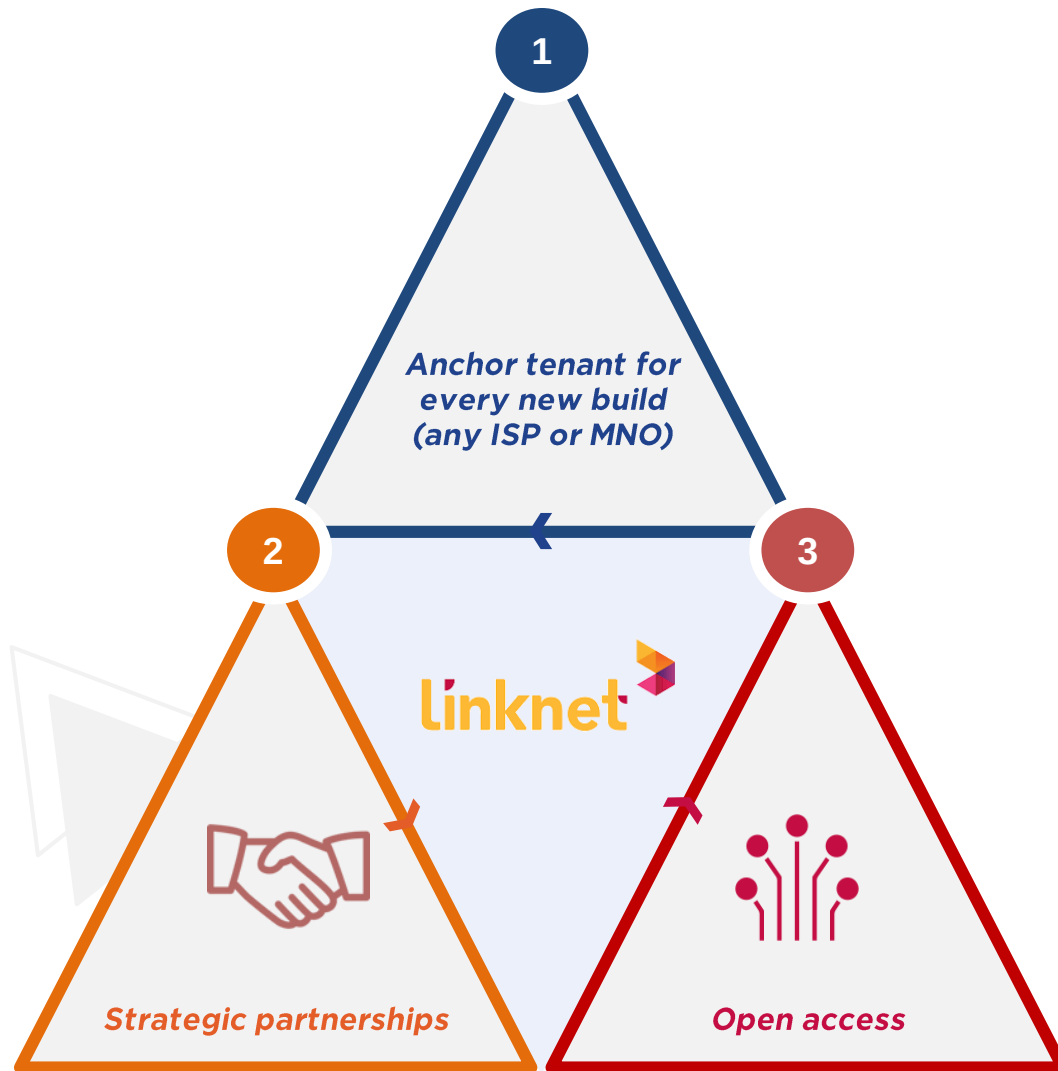
Pertumbuhan Mendatang

Build-to-Suit (BTS) rollout

- Komitmen pengeluaran 2.4 juta HP dari XL
- Menandatangani 12 kontrak dengan ISP regional untuk peluncuran B2S
- Diskusi dengan banyak ISP lain sedang berlangsung

Fiber Factory

- Pengurangan biaya pengeluaran jaringan, memonetisasi jaringan yang ada, dan penggunaan metodologi baru.
- Pendekatan *multi-vendor turnkey* dan *semi-turnkey* untuk pengeluaran jaringan yang lebih cepat



- 1
- + *Existing network* – kontrak jangka panjang (*long-term contract*) (10+5) dengan XL; telah mencapai penetrasi yang tinggi
 - + *Build-to-suit* – didukung dengan *garansi minimum* dengan Tenant Utama

- 2
- + Target utama *segmen upper-and middle-class*
 - + *Pengembangan Kerjasama strategis* dengan ISP
 - + *Optimalisasi biaya pemasangan* dengan kriteria pemilihan area yang ketat

- 3
- + *Penawaran Open Access* pada Jaringan Yang Telah Ada dan B2S baru dengan beberapa ISP dengan penawaran jangka waktu eksklusif
 - + *Penggelaran Selektif Open Access* seperti ibu kota baru di Kalimantan
 - + *End-to-end* solusi *open access*

Layanan Diversifikasi EntCo

Penawaran Solusi TIK E2E di Luar Konektivitas



Connectivity



Layanan konektivitas melalui infra khusus: *dark fiber*, sewa jaringan, dll.



Konektivitas internet untuk bisnis melalui jaringan bersama



ICT & cyber security solutions



Solusi *end-to-end bundling* (produk *connectivity* dan *managed services*)



Layanan VSAT atau *voice-related*, *professional services* (*installation*, *relocation*), dan *wireless connectivity* (*dedicated internet*, *P2P*, etc.)



Penyediaan Layanan Jaringan service providers, includes SD-WAN and VPN



Layanan *cybersecurity*-layanan terkait, pengelolaan pengamanan *IaaS cloud services*, *DC co-location* dan pengelolaan perangkat, IT infra

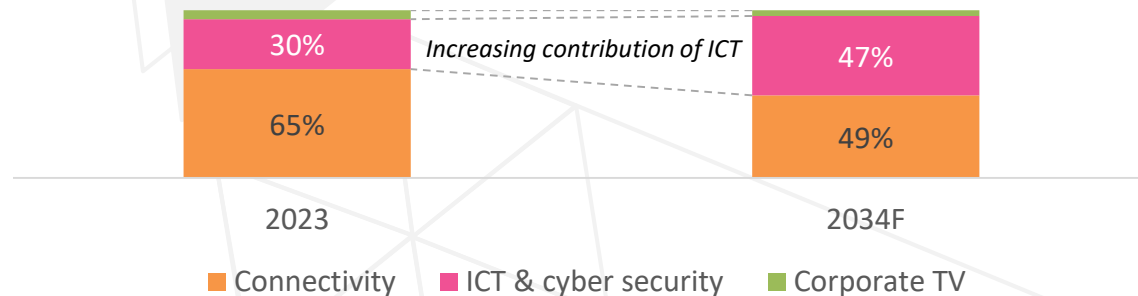


Corporate TV



IPTV and CATV untuk korporasi dan pelanggan *hospitality* seperti hotel, rumah sakit, retailer dan apartemen

Kontribusi Pendapatan (% of total)



Segmen Pelanggan Enterprise

Government



Financial services



Hospitality & media



Telecom operators

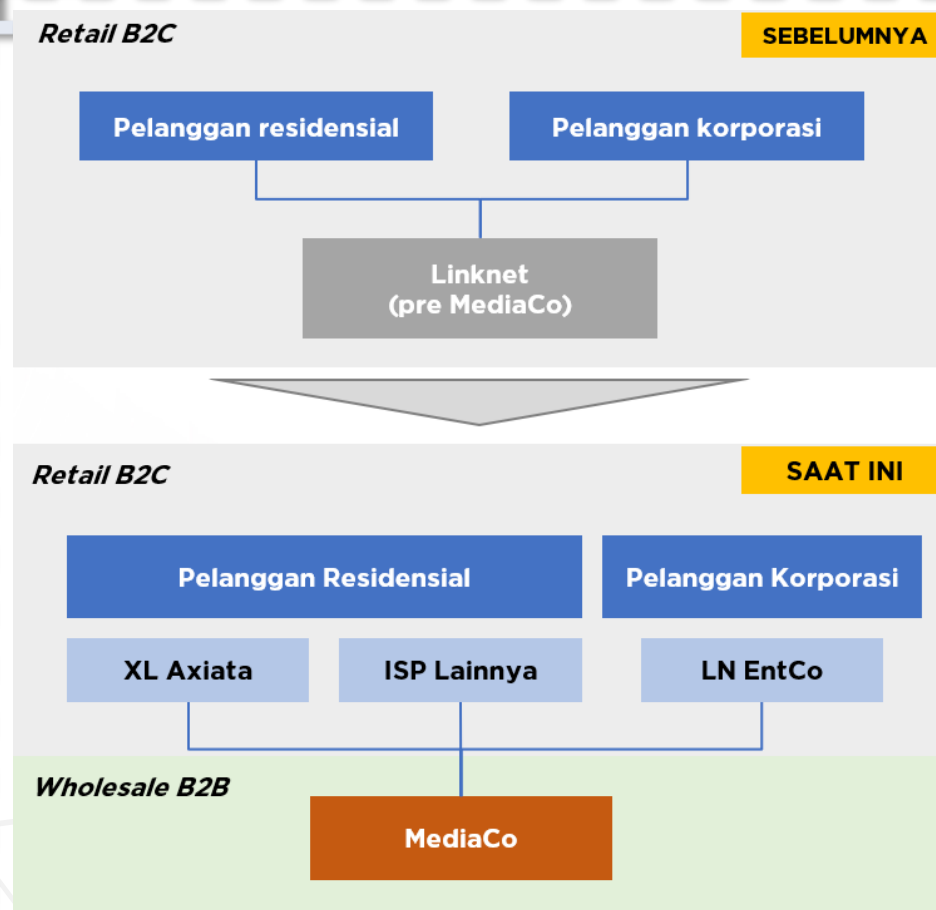


Others



MediaCo – Perubahan Bisnis B2C menjadi B2B Telah Bertransformasi menyediakan Solusi Media E2E

Perubahan dari *Retail* ke *Wholesale*



Solusi Media E2E untuk Masa Mendatang

Pelanggan residensial	Pay TV via XL	Wholesale rights kepada XL untuk penyediaan <i>channel</i> kepada pelanggan (150+ <i>channel</i>)
	Pay TV via other ISPs	Wholesale rights untuk ISP lainnya untuk penyediaan lebih dari 30 <i>channel</i> kepada pelanggan
	OTT	OTT rights untuk lebih dari 60 <i>channel</i> termasuk menjadi salah satu dari dua penyedia <i>channel</i> yang memiliki akses ke HBO Max
Pelanggan Korporasi	Hospitality content offering	Melayani klien <i>hospitality</i> utama termasuk jaringan hotel besar (JW Marriott, Fairmont, Pullman, Mulia), rumah sakit (Siloam, Rumah Sakit Nasional, Adi Husada, Mayapada), ritel dan pemerintah
	Media sales	Penawaran <i>on screen</i> (TVC) serta <i>off screen</i> (<i>booting ads</i> , <i>welcome screen scrollers dll</i>), mengelola premium <i>ad-inventory</i> dan penawaran digital campaigns dan sponsorships



TERIMA KASIH

Terus bergerak maju, menghadirkan jaringan yang menghubungkan dan
memberdayakan,

We LINK the nation for better lives.